



心平2014年 美国NGO之旅



OCEF卓运宝、黄晓帆，担当者杨美琴，满天星卢丹娜
EV兰茜，立人俞渭强，萤火聂乔，一乡人张云，春晖向可力



走访内容

- **FeelGood & BigCheese**
- Jim & his Choice
- **Stanford REAP**
- Stanford PACKS?
- America Boy Scout
- Room To Read
- Children Library, Discovery Museum, and Others

Feel Good

- FeelGood旨在消除极度贫穷。他们培训大学生团队通过三明治来募款。
 - 建立了25个分会，募款达\$110K+。今年成长40%
 - 摸索出很好的分支建立、成长、传承的流程
 - 培养了150+青年领袖，在大学生中培育了全球公民意识、温馨而高效的团队能力

BigCheese

- BigCheese是FeelGood举办的第五届领袖培训营
- 优秀的培训结构：
全局观=> 团队建设=> 工作细节=> 系统思维
=> 灵魂深处=> 每个人都很杰出
- 共同创造让我们紧密相连
- 欢快、活泼、友好、支持的环境让每个人畅所欲言，心情激荡，深度参与

从世界看乡村发展

- 1990-2015年，联合国
联合国千年发展目标
已实现或即将实现

- 极度贫困人口减少一半。新目标2030消灭贫困
- 没有净水的人数减少一大半
- 小学教育的性别差异基本消除
- 婴儿早夭减少将近一半

The 8
Millennium
Development
Goals



联合国2030 可持续性发展目标

- 终止极度贫穷
- 终止饥饿
- 健康生活
- **确保教育公平包容，促进所有人终生学习机会**
 - 建议OCEF参考这个目标制定我们的Vision

安全、共同创造的环境

- 安全友好支持，共同创造的环境是义工梦寐以求的
 - 大家一起找难点，想办法，互相启发，每个人能经常看见自己的价值
 - 感恩远远多于批评，我们一起面对挑战
- 欢快活泼，我们来做游戏
 - 剪刀锤子布
 - 推出领袖的游戏



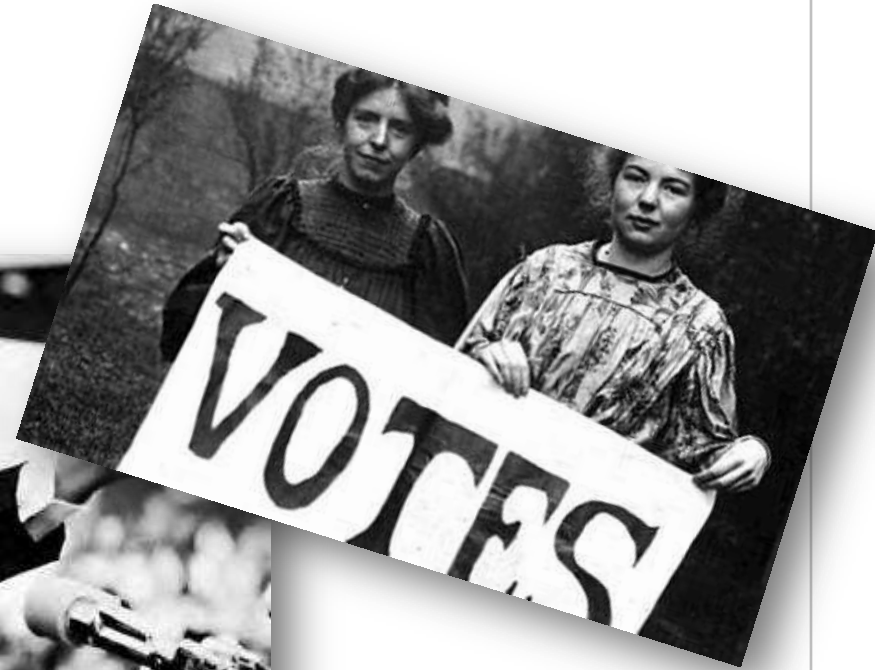
健康系统蓝绿红紫要平衡

- 系统的秩序是蓝色，严谨无误
- 人的才能发挥是绿色，生机勃勃
- 募款、宣传是红色，热情坚持
- 触及灵魂的是紫色，神秘深远
- 系统发展有赖于四方面均衡发展



金钱的灵魂

- 贫困饥饿不是负担，是我们能开发出的巨大人力资源和机会——转换宣传角度
- 募款是给捐款人一个实现价值的机会

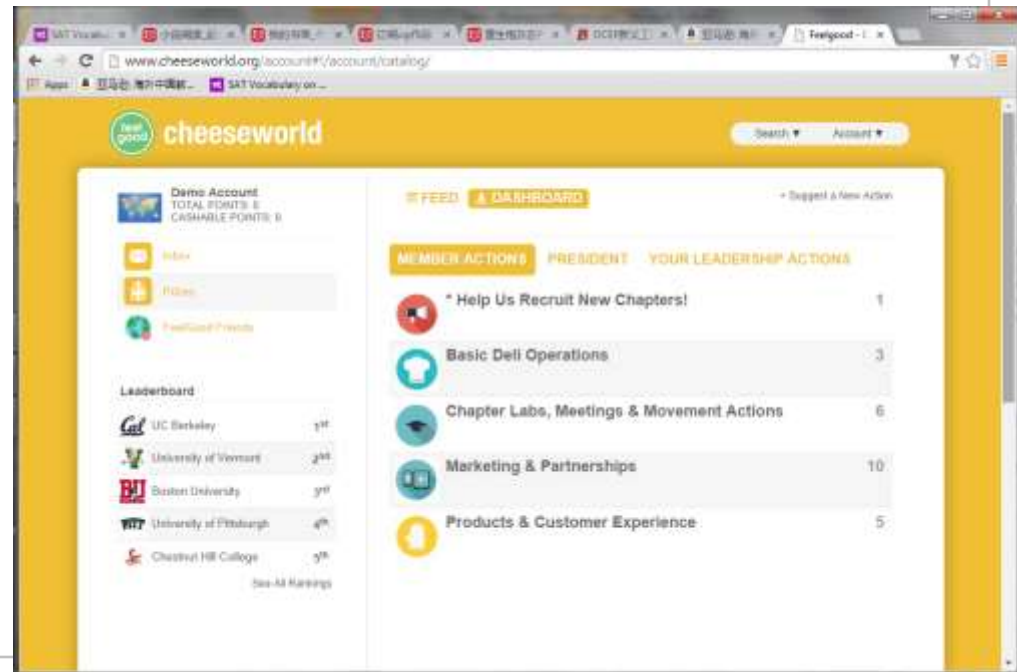


标准化的流程

- 标准化的建立分支流程
 - 新人建立5人领导团队，包括领队、财务、教育和招募、熟食管理、宣传公关。这个团队的集结大大提升工作力量，减少夭折机会
 - 学习网上资料；得到食品认证；注册学生组织；找到卖三明治的地方；募到第一笔\$500
 - 评估沟通——这5个人完成问卷，以及一个小时的电话讨论。
- 总部人员作为教练，帮助新人实现目标，并不断晋级

强大的IT系统

- 每个义工的学习培训资料
- 每个义工的成长工作记录、财务报告等
- 乐意和我们共享IT系统



我的BHAG

- 我想要一个温馨的活力四射的组织
- 我们彼此相信，相互支持
- 我们邀请每个人来创造价值，一起，我们改变世界

中国人力的行动计划

——加强凝聚

- 加强交流，两个月一次领导力讨论
- 推动群策群力的工作方式。邀请大家提出问题，探讨解决方法
- 推动或举办网上线下活动。比如五公里助学挑战，比如义工转正小庆祝
- 我们是助学团体，考虑内部大力推动热爱运动和阅读

Jim, Choice 和可持续性发展

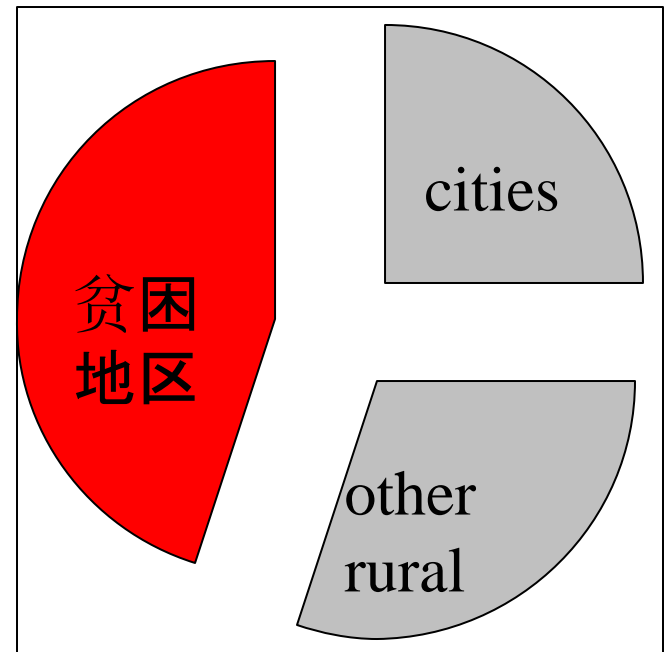
- Jim Mayfield为消除世界贫穷奋斗了几十年
 - 八十年代，安装了大量设备，农民不善维护
 - 九十年代，本国专家让农民依赖
 - 2000-2005，培训村里的人，他们自己富裕了
- 今天的尼泊尔模式
 - 培养有核心价值的本村领袖
 - 执行第一年就有1/4的村子消除了极度贫困

严谨的REAP

- REAP不仅研究中国乡村的教育、营养等问题，更研究解决方案的效果
- 如果中国不尽快免费高中教育，2030年的中国将有8千万年轻男子没有工作没法结婚，还仇恨社会。
- 现阶段经济资助对减少初中高中辍学很有帮助
- 如果学校电脑配上合适的教学软件，对学生的数学语文很有帮助

中国贫困地区人力资本

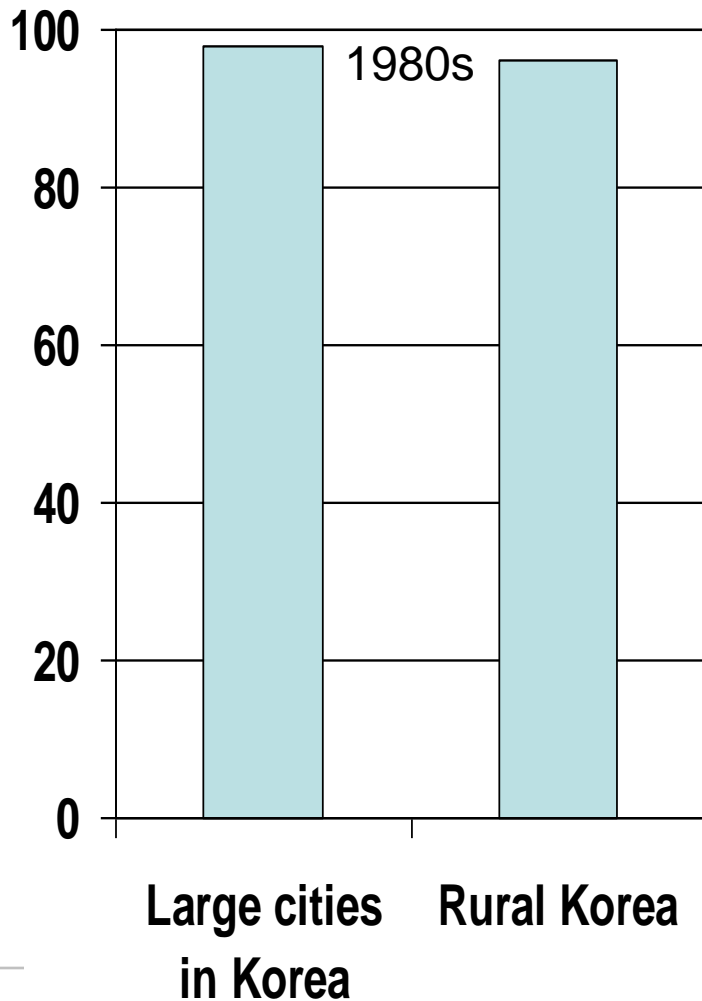
- 贫困地区包括
 - 西部省份的乡村
 - 中部收入低于均值的乡村
- 贫穷地区有8千万孩子（6-15岁）
 - 城市孩子只有4千5百万
- 2005年，只有37%的贫穷地区孩子上高中。只有25%的孩子高中毕业



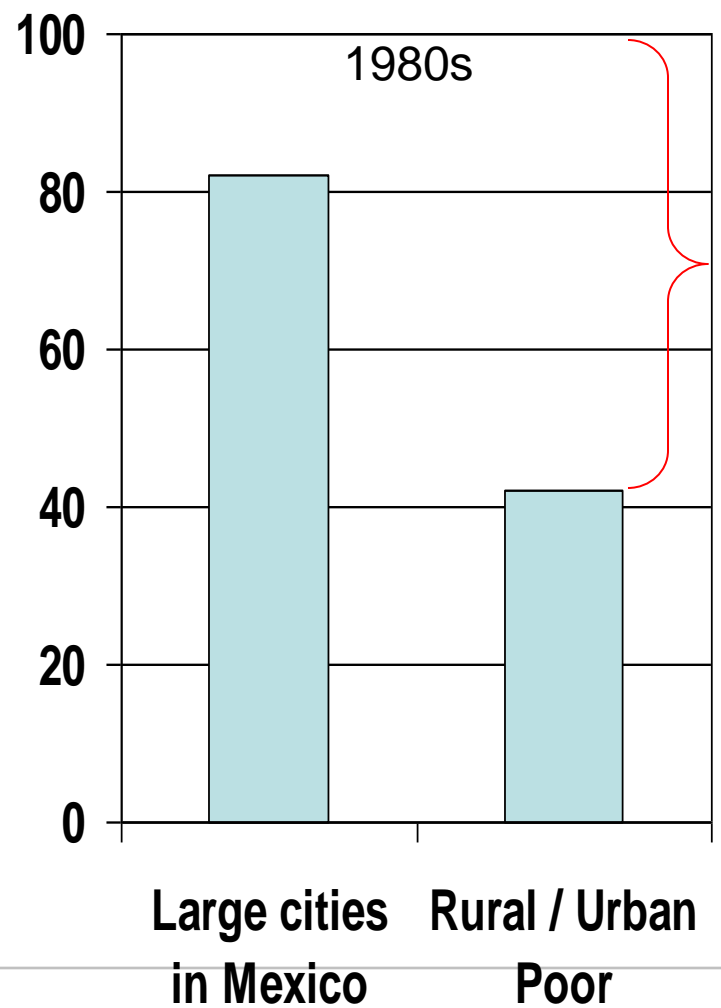
Who Does China Look Like? South Korea/Taiwan or Mexico?

South Korea/Taiwan in 1970s/1980s

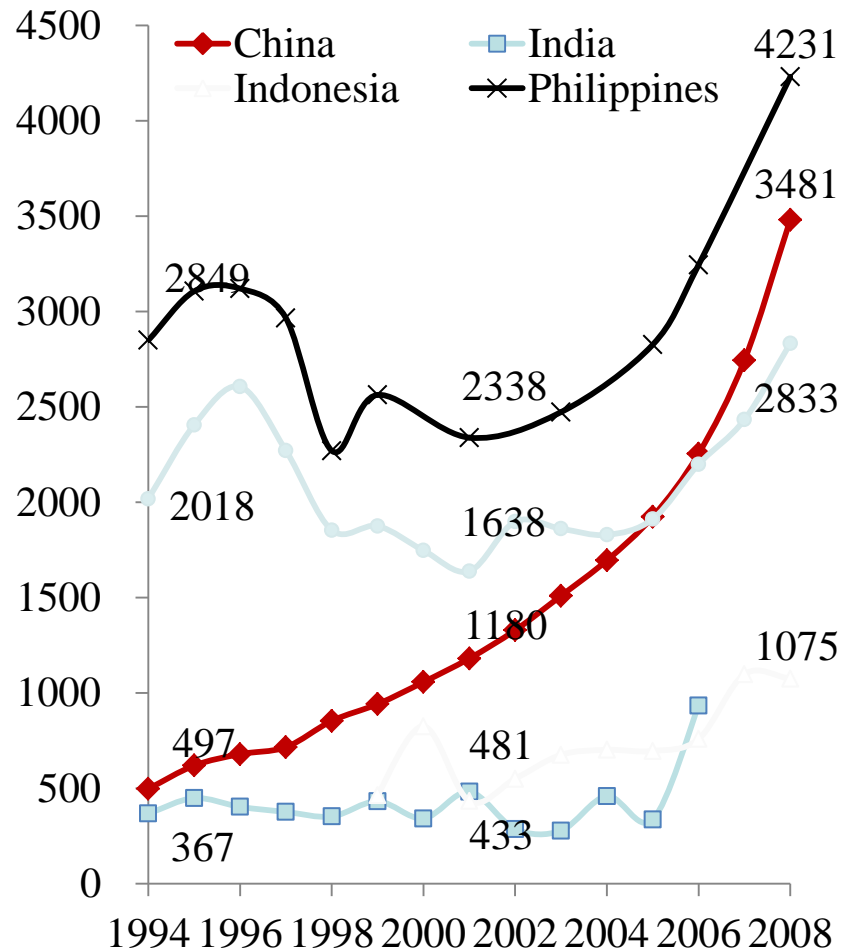
Percent of students that go to **High School**



Mexico in the 1980s!



中国工作市场



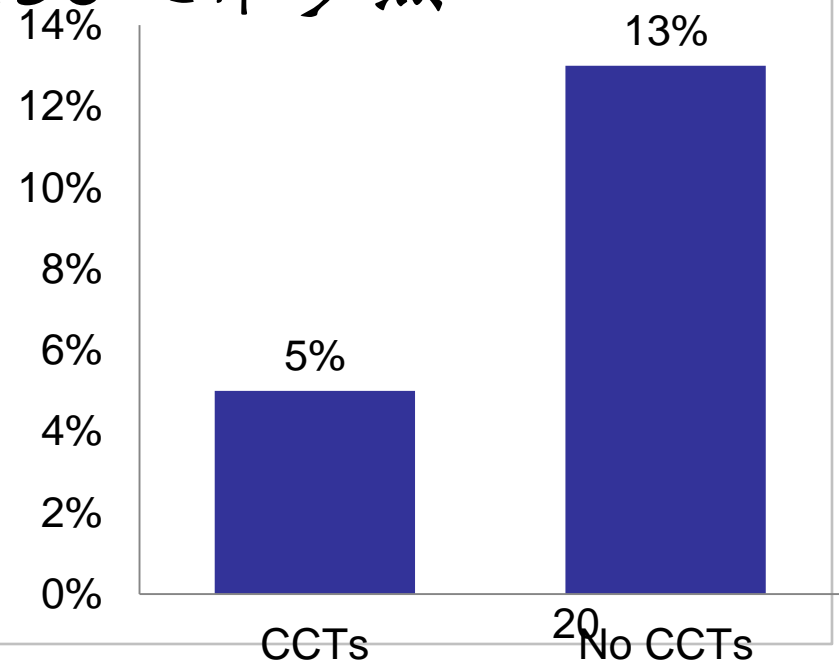
- 生产年薪1994-2008 (USD)
- 中国低技能工作小时工资1978 \$0.3, 2011\$2.0, 2014\$3.0

2030年……

- 这几千万没有读完初中高中的孩子们不会读写
- 没有工作
- 没有家庭
- 延续对学校的愤怒，他们对社会愤怒着
……

助学金减少辍学率60%

- 中国初中生辍学率初一6.8%，初二12.5%，初三10.2%。合计25%
- 在陕西找最穷的300个初中生，150人提供¥1500/年的助学金，150人作参照
- 助学金让辍学率降低60%
- 剩余40%的孩子因为其他原因辍学



儿童图书馆

- 帕罗阿托的儿童图书馆是美国最早公众图书馆。按孩子身材定制的桌椅沙发让孩子非常自在
- 图书馆有多个图书展示。图书展示每次一个主题，每个主题展示两周。
- 书柜空白处都尽量展示封面
- 图书员年阅读量200+本

同行的组织

- OCEF: 学校图书室 (每年50-100个新学校)、阅读教师培训、《乡村少儿》、助学金、特殊项目
- 担当者: 班级图书角、暑期支教 (16)、教师阅读领航员和培训、学校阅读活动中心
- 立人: 图书馆、立人大学
- 满天星: 中心校带村小建立学校图书室 (广东)
- EV: 大学生支教
- 春晖: 大学生支教、灵山基金会有高中生资助和大学生高中生联合行动
- 萤火: 大学生支教 (西南)
- 一乡人: 大学生支教 (西南)

谢谢大家